



# Visionen Universität 2020

Gedanken zur Zukunft der  
internationalen Universität

Dr. Ursula Hans  
Humboldt-Universität



# Was ist eine Vision?

- Eine Vorstellung oder Imagination bezüglich eines Zustandes in unbestimmter Zukunft
- Eine religiöse Erscheinung
- Eine optische Wahrnehmung, auch Sinnestäuschung oder Halluzination
- Eine Motivation oder Überzeugung, in eine Sache zu investieren



# Ein Zustand in unbestimmter Zukunft

Was stellen wir uns vor?

- eine Uni, der es gelungen ist, alle ihrer Teile auf einen internationalen Weg einzuschwören, eine Team-Uni
- eine Uni, die in der Summe ihrer Glieder versteht, dass alle zur Internationalisierung beitragen. Wandlung des IO zum Lobbyisten und Mediator mit Servicekomponenten.
- eine Uni, die sich mit der sie umgebenden Umwelt vernetzt, für sie Dienstleistungen erbringt, ihr für die gewährte Finanzierung konkret etwas gibt.
- eine Uni, die erkennt, dass Sprachkompetenz einer der Schlüssel des Studien- und Lehrerfolgs ist, und deshalb früh eine zentrale Rolle einnehmen muss.



# Eine religiöse Erscheinung

- Modellentscheidungen sind ideologisch
- Sollte sich eine Universität verkaufen?
  - Sollte eine Universität zum gesellschaftlichen Wohl Bildung und Wissen zur Verfügung stellen?
  - Die „internationale Universität“ ist eine Ideologie. Wie füllen wir sie mit Inhalt, so dass die Ideologie überleben kann?



# Eine Sinnestäuschung eine Halluzination

- Wird die internationale Uni eine Realität, wenn wir in den IOs so weitermachen wie bisher?

Probleme:

1. Lippenbekenntnis Internationalisierung
  2. Informationsrinnale aus den Fakultäten
  3. Keine Anerkennung der Drittmittelleistung der IOs oder der DAAD Mittel
  4. Keine Anerkennung der unglaublichen Vernetztheit internationaler Arbeit
- Mit anderen Worten: Nein, die internationale Universität wird keine Realität werden, wenn wir so weitermachen wie bisher.



# Eine Motivation, eine Überzeugung

- Was können wir tun, um die internationale Uni real werden zu lassen?
  - auf in die Fakultäten: Überzeugungsarbeit
  - das Gespräch mit Unileitung und Senat suchen, einmischen, Ziel -> Umdenken
  - Geld für Umstrukturierung
  - konkrete Ziele definieren: Zahlen, Zufriedenheit der Mitarbeiter, Forschungs- und Lehroutput, Diversität



# 2020?

- Sollten wir zumindest den ersten Schritt geschafft haben:  
grundsätzliche Akzeptanz, dass Internationalisierung die Struktur einer Universität grundsätzlich verändert und dass dies eine zu begrüßende Entwicklung ist.